



ITERAL

M A N A G E M E N T

des compétences à l'efficacité depuis 1996

Formations projet pour managers

Des formations pointues pour gouverner
sereinement les projets de votre organisation





« Les organisations ont l'habitude d'allouer les ressources au-delà de leur disponibilité et d'investir dans des projets non stratégiques qui ne contribuent pas au succès et à la profitabilité de l'entreprise. »

D'après *Center for Business Practices*.

L'évolution de la gestion de projet dans votre entreprise

Depuis une gestion de projets sporadique jusqu'à une gestion du portefeuille de projets intégrée à la stratégie de l'entreprise, le chemin vers la maturité peut être long.

L'accroissement de cette maturité est un investissement rentable, son niveau est mesurable et développable.

Une étude mondiale réalisée par *Price Waterhouse Coopers* démontre que les organisations jouissant d'un niveau de maturité en gestion de projet élevé ont une performance supérieure dans l'exécution de leurs projets.

Notre approche

En complément à nos formations destinées aux chefs de projet et à leurs

équipes, nous avons conçu des ateliers pour les personnes actives dans la gouvernance des projets de l'organisation : Direction, Management, bureaux des projets (PMO), membres de Comités de Pilotage (CoPil), responsables de portefeuilles de projets.

Les ateliers, pourquoi ?

Notre offre s'articule autour de 3 éléments clés de la gouvernance de projets :

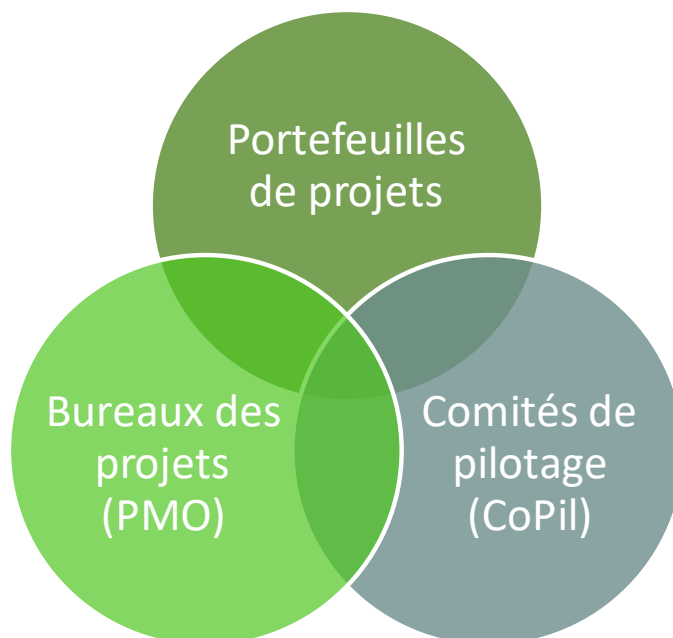
- La gestion de portefeuilles de projets
- Le bureau des projets (PMO)
- Les Comités de pilotage (CoPil)

Format des ateliers

Une demi-journée à 1 jour, en version standard

- Une animation dynamique par des professionnels expérimentés
- Des échanges et une mise en pratique sur votre environnement
- Une approche sur mesure, calquée sur les spécificités de votre entreprise

Un concept modulaire qui s'adapte à vos besoins



Un concept de formation pragmatique, en lien direct avec la réalité de l'environnement des participants :

- favorisant les échanges
- alliant habilement théorie et pratique
- une mise en pratique centrée sur les projets des participants

→ Un retour sur investissement maximisé, une mise en pratique immédiate

La gestion de portefeuilles de projets (1 jour)

Cet atelier couvrira les aspects liés à la gestion des portefeuilles de projet. Sur la base de leur environnement, les participants :

- Prendront conscience des enjeux et des avantages d'une gestion de portefeuilles de projets efficace
- Apprendront à regrouper ses projets en portefeuilles de projets
- Réfléchiront sur un processus de sélection et de priorisation des projets de l'organisation
- Maîtriseront les clés de la gestion des ressources projets

Le rôle des CoPil dans les projets (1/2 jour)

Cet atelier, axé sur l'échange et la pratique, vous aidera à :

- Comprendre les enjeux d'une conduite de projet performante
- Assimiler les rôles et responsabilités des principaux acteurs du projet
- Mieux prendre en main son rôle de membre de CoPil lors des prises de décision et notamment lors des séances de fin de phase



Mettre en place un bureau des projets (PMO) (1/2 à 1 jour)

Véritable tour de contrôle des projets de l'entreprise, le rôle d'un PMO varie en fonction de son positionnement dans l'organisation. Son positionnement influera considérablement sur le résultat et la performance de cet organe stratégique.

Cet atelier existe en 2 versions :

- La première d'une demi-journée, destinées au Management souhaitant mettre en place une telle structure, aidera les participants à :
 - Découvrir les différents types de PMO
 - Comprendre l'importance du positionnement sur l'objectif du PMO
 - Définir les rôles et responsabilités du futur responsable
- La seconde d'une journée, basée sur la pratique et l'échange, permettra aux responsables ou futurs responsables de PMO de :
 - Assimiler le rôle et les responsabilités liés à son poste
 - Mettre en place un plan d'action pour la mise en place et le développement de sa structure (processus, outils)
 - Préparer une approche de communication pour l'avancement de ses activités



Itéral Management

Est actif depuis 1996 dans le domaine de la formation et du conseil aux entreprises, en mettant au service de ses clients des compétences pointues dans le domaine de la gestion de projet et du management.

Nos consultants sont des professionnels de la gestion opérationnelle et stratégique des projets. Ils possèdent des certifications professionnelles mais surtout une réelle expertise du terrain, une approche éprouvée et approuvée par nos clients. Le bon équilibre entre l'intensité de la transformation et la capacité de votre organisation. Cette approche est respectueuse de votre organisation, de ses valeurs, de ses employés et de leur fonctionnement.

Itéral Management, des compétences à l'efficiency



	FORMATION	ACCOMPAGNEMENT	ALIGNEMENT
PROJET	Parcours de formation de projet	Chef de projet et PMO Délégation Aide au recrutement Conseil en organisation de projet et PMO	ProjectScan : Audit de la maturité projet
FINANCE	Finance pour non-financier	Mentoring de responsable financier Simplification des méandres « administration & finance » Aide au recrutement	Comptabilité Analytique Tableaux de bord
MANAGEMENT & LEADERSHIP	Parcours de formation en management et leadership	Gestion de la performance Coaching individuel et d'équipe Organe de pilotage	Tableau de bord stratégique Cockpit RH

Nos clients

PME ou multinationales, publiques ou privées, évoluant dans l'économie de marché ou à but social et non-lucrative, toutes sortes d'organisations font appel à nous.

Parmi elles :

- BG Ingénieurs-conseils SA
- Bobst SA
- Camille Bloch
- CHUV Hospices cantonaux vaudois
- CIO Comité International Olympique
- ECA, Vaud
- EPFL Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne

- European Athletics
- Globaz SA
- MSF Médecins sans frontières
- Offices de l'Administration fédérale
- Romande Energie
- Services des administrations cantonales GE, VD, FR, NE, JU
- Transports Lausannois
- Villes de Renens, Pully, Yverdon, Nyon, La Chaux-de-Fonds

Langues de travail : Français et anglais



www.iteral.ch
Chemin de l'Epenay 6
CH – 1270 Trélex
021 617 55 75
info@iteral.ch